

# Jaarverslag 2016

## Stichting La Vecina



Juni 2017

## Inhoud

<b>Voorwoord</b>	2
<b>1. La Vecina</b>	4
Wie is La Vecina?	4
1.2 Werkwijze	4
1.3 De organisatie	4
<b>2. La Vecina in Colombia</b>	6
2.1 Fundación la Vecina in Cartagena, Colombia	6
2.2 Samenwerking en netwerken	7
2.3 Doelstellingen van Fundación La Vecina	9
2.4 Werkwijze en kwaliteit	9
2.5 Programma's 2016	10
2.7 Plannen voor 2017 in Colombia	16
<b>3. La Vecina in Nederland</b>	19
3.3 Begroting kosten La Vecina Nederland	21
3.4 Samenwerking tussen La Vecina Nederland en La Vecina Colombia	21
3.5 ANBI	22
3.6 De fondsenwerving	22
3.7 Activiteiten in Nederland	23
3.8 Plannen en budget voor 2017 in Nederland	25
<b>4. Financiën</b>	26
<b>5. Bijlagen</b>	32
<b>Bijlage 1: Vrijwilligers</b>	32
<b>Bijlage 2: Situatieschets Colombia</b>	33
<b>Bijlage 3: Samenstellingsverklaring</b>	37

## Voorwoord

Het belang van de activiteiten van La Vecina in de wijk La Boquilla, Cartagena Colombia is onverminderd groot. De speciale aandacht van de stichting voor kinderen uit de achterstandswijk heeft succes en blijft nodig. Het onderwijsproject, dat bestaat uit basisonderwijs in kleine klassen, psychologische bijstand voor de kinderen en een dagelijkse warme maaltijd, is nog steeds het kernproject van La Vecina. Daarnaast zijn er, net als vorig jaar, het cultuurproject en de Engelse les voor de schoolkinderen, het voetbalproject, een sociaal project voor kinderen uit de wijk, en de opvoedondersteuning voor de ouders. Kinderen die in de afgelopen twee jaar een diploma van La Vecina hebben behaald, kregen ondersteuning bij de overgang naar de middelbare school. In totaal bereikte La Vecina met deze projecten zo'n 200 kinderen en 120 ouders. In dit verslag komen wij terug op zowel de inhoudelijke ontwikkelingen als een financiële verantwoording van de ontvangen gelden.

De resultaten zijn vooral zichtbaar in een groeiend zelfvertrouwen van de kinderen. Bovendien geven de jongeren die meedoen aan voetbal en buurtprojecten, aan dat zij minder in de problemen komen. In de wijk groeit de betrokkenheid bij La Vecina en dragen de ouders bij waar mogelijk. Er zijn contacten met de leiders in de wijk en de lokale overheid onder andere in verband met de mogelijke aanleg van een voetbalveld voor de school en de wijk.

La Vecina zoekt ook financieel draagvlak in Colombia. Echter, de hulp uit Nederland blijft nodig. Het vergt in Colombia veel tijd en energie om lokale overheidssubsidie te ontvangen voor basisonderwijs. Dit werpt in bescheiden vorm zijn vruchten af, maar helaas is er geen zekerheid voor subsidie op lange termijn.

De projectdirectie heeft veel tijd en energie gestoken in het zoeken naar een lokale schooldirecteur. De zoektocht verliep moeizaam en heeft helaas nog niet geleid tot een Colombiaans schoolhoofd dat voldoet aan de kwaliteitseisen van La Vecina. Hierdoor heeft professionalisering die La Vecina Colombia in 2015 is ingezet enige vertraging opgelopen. Met het oog op de kwaliteit van onderwijs en de overige programma's zijn er personeelwisselingen geweest. Dit houdt ook verband met personeel dat buiten het schoolbeleid om, en zonder medeweten van de directie, extra geld vroeg aan de ouders. Inmiddels heeft de directie maatregelen genomen om het risico op dergelijke fraude in toekomst te verminderen.

Wij kijken terug op een wederom veelbewogen jaar waarin La Vecina toch weer veel kinderen heeft kunnen helpen. Met uw hulp zetten wij de projecten in 2017 voort.

*Namens Fundación La Vecina Colombia:*  
Nathalie Rietman

*Namens Stichting La Vecina Nederland:*  
Pauline Fuhri Snethlage, voorzitter  
Jan Hein Breve, secretaris  
Caroline Klaver-Bouman, penningmeester  
Babs Bos, algemeen lid  
Willem Vosmer, algemeen lid  
Carolina Levie, algemeen lid

# 1. La Vecina

## 1.1 Wie is La Vecina?

'La Vecina' betekent letterlijk 'de buurvrouw'. De buurvrouw is iemand die je goed kent. Ze is geen familie van je, maar je voelt je er thuis en de omgeving is vertrouwd. Én... ze is altijd dichtbij! Nathalie Rietman (1973) is die buurvrouw!

Zo'n 15 jaar geleden bezocht Nathalie Rietman Cartagena voor het eerst. Het beeld van een eenzaam straatjochie van hooguit zes jaar, liggend onder een standbeeld op een druk plein in het centrum van Cartagena maakte diepe indruk op haar. Deze kinderen hebben dringend hulp nodig en speciaal daarom heeft Nathalie in 2005 de Nederlandse stichting La Vecina opgericht. Een jaar later trok zij naar naar Colombia, waar ze samen met Gerard van der Haas de Colombiaanse stichting oprichtte, en een jaar later de school La Vecina startte. Sindsdien woont Nathalie in Colombia. Inmiddels is de school uitgegroeid tot een volwaardige en officiële basisschool, waar een team van onderwijs- en andere professionals de kinderen ondersteunen. Het onderwijsproject is gaandeweg uitgebreid met sociale en sportieve activiteiten, die het doel hebben de kinderen extra vertrouwen en vaardigheden te geven voor hun toekomst.

## 1.2 Werkwijze

Het beleid van stichting La Vecina is gericht op transparantie, lage overheadkosten, duurzaamheid en kwaliteit. De kracht van het werk van La Vecina is de directheid en betrokkenheid van bestuur, donateurs en sponsors.

Honderd procent transparantie is een vereiste om deze wijze van werken duidelijk te maken aan ieder die ons een warm hart toedraagt. Het jaarverslag geeft volledig inzicht hoe La Vecina en inhoudelijk en financieel voor staat. Verder staat op [www.lavecina.nl](http://www.lavecina.nl) actuele informatie over onze projecten en drie maal per jaar geven wij een nieuwsbrief uit. Daarnaast informeren we donateurs en andere geïnteresseerden regelmatig per e-mail over onze acties.

Wij streven naar een zo laag mogelijke overhead in Nederland, wat mogelijk is door een belangeloze inzet van bestuur, vrijwilligers en professionele dienstverleners, zoals de accountant, bank en webonderhoud. De projectdirectie in Colombia ontvangt een bescheiden vergoeding voor haar werkzaamheden, aangevuld met een ziektekostenvergoeding.

Wij willen dat onze initiatieven blijvend en duurzaam zijn. De lokale bevolking moet op termijn onze projecten kunnen voortzetten. Daarom besteden we aandacht aan het opleiden van professioneel lokaal management en fondsenwerving in Colombia. Ook werkt La Vecina Colombia samen met de lokale autoriteiten en instanties zoals scholen en de plaatselijke universiteit Rafael Nuñez. Zo kunnen we ervoor zorgen dat de projecten van La Vecina optimaal aansluiten op de lokale situatie.

Kwaliteit gaat boven kwantiteit bij La Vecina. Dit wil zeggen dat wij liever een kleinere groep kinderen goed lesgeven en begeleiden dan een grotere groep maar half.

## 1.3 De organisatie

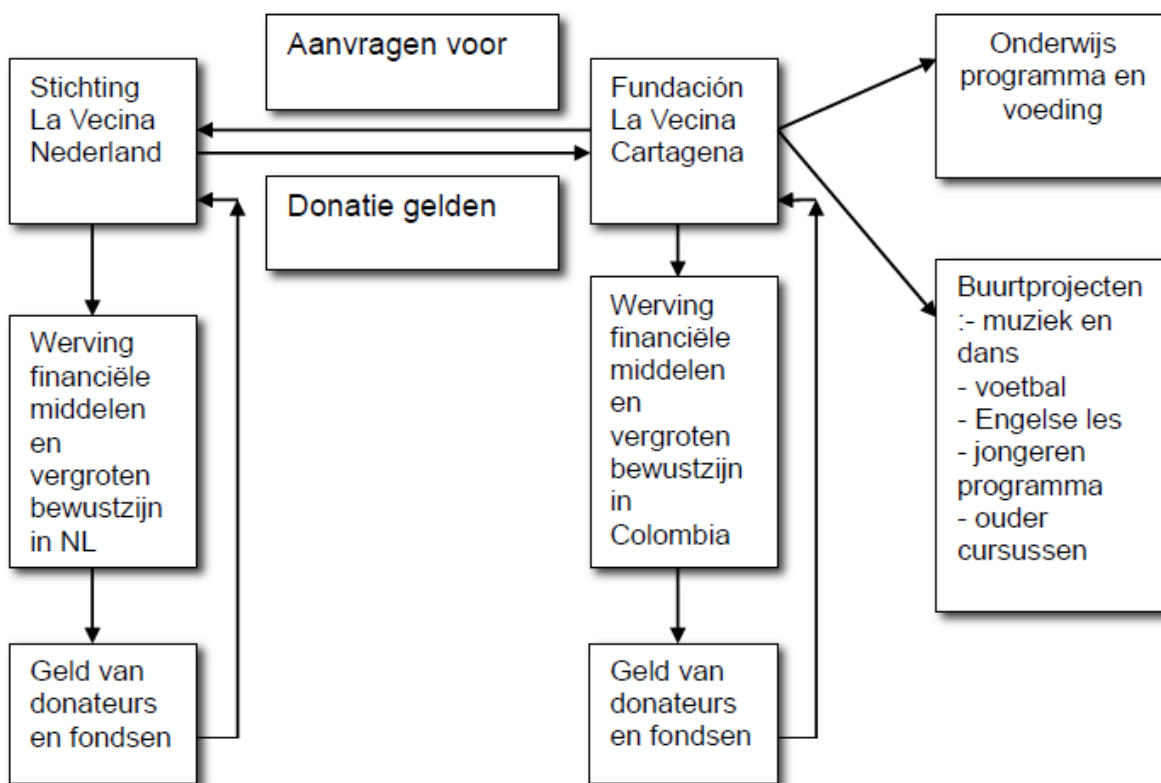
De organisatie van La Vecina bestaat uit drie stichtingen: de Nederlandse stichting La Vecina, de Colombiaanse stichting Fundación La Vecina en de Amerikaanse stichting La Vecina USA, welke is opgericht in oktober 2015. De drie stichtingen zetten zich in voor de

kansarme kinderen in Cartagena.

De Nederlandse stichting La Vecina werd op 22 april 2005 opgericht. Deze Nederlandse tak zorgt voor de financiële middelen waarmee de Colombiaanse stichting haar doelstelling kan verwezenlijken. Het bestuur van de Nederlandse stichting houdt toezicht op de besteding van de gelden door de Colombiaanse stichting en ondersteunt activiteiten die gericht zijn op het werven van donateurs en sponsors. De in oktober 2015 opgerichte Amerikaanse stichting La Vecina USA heeft dezelfde functies als de Nederlandse stichting.

Fundación La Vecina werd op 28 september 2006 in Colombia opgericht. De stichting huurt het pand waarin de school gevestigd is en heeft Colombiaanse medewerkers in dienst. De stichting sluit zoveel mogelijk aan bij lokale programma's die al ontwikkeld zijn en werkt waar mogelijk samen met lokale instellingen en organisaties. Ook Fundación La Vecina werft fondsen en is bezig bewustzijn te vergroten in de Colombiaanse gemeenschap. Dit lukt ieder jaar weer wat beter. De lokale fondsenwerving is belangrijk onderdeel van de exit-strategie.

In een schema ziet dit er als volgt uit:



## 2. La Vecina in Colombia

### 2.1 Fundación la Vecina in Cartagena, Colombia

#### 2.1.1 Algemene gegevens

Naam:

Fundación La Vecina

Postadres, plaats, land:

Barrio Marbella  
Cra 2 #48-4. Edif Torre de Cadiz, Apt 14-03  
Cartagena – Bolívar  
Colombia

Bezoekadres:

La Boquilla, Barrio Bogotá  
Carrera 2 #102-03  
Cartagena – Bolívar  
Colombia

Telefoon/mobiel:

0057 35 6567982 (vast)  
0057 312 5580550 (mobiel)

Website/Email:

[www.lavecina.nl](http://www.lavecina.nl)  
info@lavecina.nl

Naam contactpersoon:

Nathalie Rietman is initiatiefneemster, directeur en projectleider ter plaatse.

Datum oprichting:

28 september 2006

#### 2.1.2 Statuten van beide stichtingen

La Vecina stelt zich ten doel:

- a) Het steunen en helpen van kansarme kinderen in Cartagena en omgeving, aan een meer kansrijke toekomst. Bij de realisatie van deze doelstelling zal de stichting zich laten leiden door de navolgende uitgangspunten:
  - Het zoveel mogelijk bevorderen van wederzijdse uitwisseling van kennis en ervaring tussen vergelijkbare initiatieven binnen en buiten Colombia.
  - Het stimuleren en initiëren van activiteiten zodanig dat deze tot stand komen en vorm gegeven worden in wisselwerking met de ontvangende samenleving of gemeenschap zelf in haar sociale, economische en culturele aspecten.
- b) Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

La Vecina tracht haar doel te verwezenlijken door:

- a) Het stimuleren van lokale initiatieven die hulp of steun bieden aan kansarme kinderen door het verstrekken van financiële middelen of hulpgoederen.
- b) Het ontplooiën van eigen initiatieven ter plekke, zoals
  - Het opzetten van een kindertehuis in Cartagena
  - Het versterken van de psychologische en sociale ontwikkeling en het welzijn van kansarme kinderen bijvoorbeeld door het organiseren van creatieve, muzikale of sportieve activiteiten.
- c) Het creëren van bewustzijn en genereren van steun voor de problematiek van kansarme kinderen in Colombia.

### **2.1.3 Samenstelling staf**

Nathalie Rietman is initiatiefneemster, directeur en projectleider van Fundación La Vecina. In die hoedanigheid stuurt zij het personeel aan.

Gerard van der Haas is mede-initiatiefnemer en oprichter van Fundación La Vecina. Hij heeft op dit moment geen actieve rol bij de stichting.

#### *Samenstelling team*

Stichting La Vecina Colombia heeft in 2016 17 Colombiaanse arbeidskrachten in dienst:

- 4 docenten
- 1 docent huiswerkbegeleiding/computerles
- 1 psycholoog
- 1 coördinator muziek/dans en voetbal project
- 2 muziek/dans docenten
- 1 voetbaltrainer
- 1 boekhouder
- 1 secretaresse
- 3 medewerkers keuken/schoonmaak
- 2 beveiligers (week en weekend)

Juridische ondersteuning is een vast onderdeel van de bedrijfsvoering. Daarnaast worden wij in sommige periodes bij schoolactiviteiten en kantoorwerkzaamheden ondersteund door onbetaalde internationale en Colombiaanse vrijwilligers.

#### *Vrijwilligers*

We hebben dit jaar hulp gehad van zes vrijwilligsters: Karlijn (Nederlandse nationaliteit), Emilia (Franse nationaliteit), Alexia (Peruaanse nationaliteit), Alyssa (VS nationaliteit), Christophe (Belgische nationaliteit) en Isabel (Colombiaanse nationaliteit). Karlijn en Emilia hebben Engelse les gegeven aan de kinderen. Karlijn, basisschool lerares van beroep, heeft ons advies gegeven op pedagogisch gebied. Emilia was coördinator van de vrijwilligers en social media. Alexia heeft ons geholpen met de ontwerpen van folders en uitingen van de stichting. Alyssa en Christophe gaven les aan de ouders. Isabel heeft de kinderen van de hogere klassen bijles gegeven.

### **2.1.4 Identiteit**

La Vecina kent geen politieke, culturele en/of religieuze identiteit.

## **2.2 Samenwerking en netwerken**

La Vecina werkt samen met hulporganisaties, werkt binnen wettelijke kaders aanvullend aan en samen met de overheid in Colombia, en neemt deel in diverse netwerken.

### **2.2.1 Hulporganisaties waarmee wij samenwerken**

Aanbod van deskundigheid

- TEPROTEJO: helpt ons met het vervolg en opvolging van anoniem gerapporteerde gevallen van misbruik. De kinderbescherming (ICBF) heeft opvolging gedaan van alle gevallen.
- REDPAPAZ: een nationaal netwerk van ouders van schoolkinderen in aantal steden in Colombia. Workshop op pedagogisch gebied. In 2015 hebben er bijeenkomsten,

workshops, conferentie en vergaderingen voor de bescherming en voorkoming van risico's van kinderen.

- SENA: een overheidsorganisatie en geeft vakopleidingen voor de ouders of andere leden van de gemeenschap, zoals dit jaar de kapperscursus.
- DADIS: een grootschalige gezondheidscampagne met meer dan 60 professionals.
- PROBOQUILLA: een bijeenkomst met als doel een netwerk van hulp van alle organisaties van de gemeenschap die werken voor kinderen en jongeren.
- FUNSAREP: heeft werkgroepen en vergaderingen in pro van de kinderen en jeugd van elke organisatie.
- FUNDACION PROTECT: voorlichting aan ouders wat betreft voorkoming seksueel misbruik.
- COLEGIO MONTESSORI: activiteiten voor de kinderen van La Vecina, uitwisseling van ervaringen van de studenten met de kinderen van La Vecina.
- INSTITUTO ROCHY: opleiding en training aan moeders uit de gemeenschap bij de dagopvang van baby's en kleine kinderen.
- ASPAEN GIMNASIO CARTAGENA: uitwisseling tussen het Gimnasio en La Vecina op gebied van sport en spel.
- ECOPROGRESO: workshops verzorgd voor de kinderen op het gebied van milieu, zoals bijvoorbeeld de functie van watervogels in de mangrove en het schoonhouden van je leefomgeving.
- FUNDACION HUELLAS DEL MAR: donatie van bekens en prijzen voor de interschoolse sportdag 2016.
- IDER: ondersteuning bij sportactiviteiten van sportprogramma Funvecinos La Vecina.
- FUNDACION REVIVIR: ondersteuning van Funvecinos en het jongerenproject.
- FUNDACION MI SANGRE: samenwerking met La Vecina in het jongerenproject.

*Verdere samenwerking:*

- Van lagere en middelbare school INETEB komen er een aantal kinderen in de huiswerkklas van La Vecina. Op die manier kunnen ook kinderen van buiten La Vecina hun niveau verbeteren.
- School SKINNER uit dezelfde wijk, La Vecina initieert en organiseert in samenwerking met hen activiteiten voor de kinderen, bijvoorbeeld het scholensporttoernooi.
- SECRETARIAAT VAN EDUCATIE is de overheidsdienst van onderwijs.
- UNALDE is de overheidsdienst van onderwijs.

**2.2.2 Contacten**

- Contact met het Nederlandse reisbureau DE UNA in Bogota dat rondleidingen door de school en de wijk organiseert voor toeristen.
- Contact met Sawadee, toeristen krijgen een rondleiding door de school en de wijk.
- Contact met de Nederlander Boris Kruijssen, die zorgt voor contacten met onder andere de Nederlandse Ambassade in Bogota en Nederlandse bedrijven in Colombia. Daarnaast heeft hij La Vecina diverse malen in de luxe toeristengids 'Lure Bogotá en Lure Cartagena' geplaatst.
- Contact met het Holland House in Bogota.
- Contact met de nieuwe consul in Cartagena

*Lokale donaties in materiële zin:*

- MAKRO: speelgoed, schoolmateriaal, inventaris keuken, ijskasten, wasmachines, handdoeken, lakens, Kerst kadootjes etc.



- CONSUL COLOMBIA: bureau & stoelen
- FUNDACION HUELLAS DEL MAR: medailles sporttoernooi
- LEVERANCIER VOEDING: tussendoortjes sporttoernooi
- JUAN DE LA TORRE: t-shirts & broeken
- OLGA GONZALEZ: 120 schoolkits
- GABRIEL ABICHAIBE: poloshirts
- ENOC LOPEZ airco:
- FUNDACION MERCY AYUDA: kleding en speelgoed
- DE UNA & SAWADEE: schoolmateriaal en kleding van de bezoekers
- BEZOEKERS & VRIJWILLIGERS: schoolmaterialen & voetballen & boeken
- HOTEL HOLIDAY INN: handdoeken en beddengoed
- HOTEL SONESTA: snacks sporttoernooi
- PACK FOR PURPOSE: 5 donaties
- SAINT ROQUE: bezoekers aan de stichting & donaties in de vorm van tips
- ZUMBATON: docenten en deelnemers doneerden meer dan 200 Kerst kadootjes
- VICKY LUNA: kerst kadootjes

Naast deze donaties van bedrijven hebben we ook meerdere donaties van privé personen gehad. Een groot aantal mensen bezochten de Stichting in Colombia en dit leverde vaak ook financiële en materiële donaties op.

### **2.3 Doelstellingen van Fundación La Vecina**

Stichting La Vecina wil er alles aan doen om een positieve bijdrage te leveren aan het verbeteren van de levensomstandigheden van kansarme kinderen in Cartagena en omgeving. Bovendien wil La Vecina deze kinderen uitzicht bieden op een meer kansrijke toekomst. Deze doelstellingen hoopt La Vecina te realiseren door:

- Het bieden van onderwijs, voeding, medische en psychosociale begeleiding en recreatie.
- Het zorgen voor financiële middelen of hulpgoederen die nodig zijn voor het uitvoeren van activiteiten door lokale instanties
- Ervoor te zorgen dat steeds meer mensen in Nederland weten van dit probleem in Colombia, zodat er meer steun gegenereerd wordt en er meer geld beschikbaar komt.

### **2.4 Werkwijze en kwaliteit**

Kwaliteit is het sleutelwoord voor La Vecina en daarom blijven we ervoor waken dat de groei van onze stichting niet ten koste gaat van het niveau van ons onderwijs en de begeleiding van de leerlingen en hun ouders.

La Vecina hanteert vier belangrijke basis huisregels:

- De kinderen komen altijd op de eerste plaats.
- Respect voor mens en materiaal.
- Het personeel geeft altijd het juiste voorbeeld.
- De veiligheid wordt nooit uit het oog verloren.

Van een ieder die voor La Vecina werkzaam is wordt verwacht dat zij deze regels serieus naleven. Van de kinderen wordt verwacht dat zij geen fysiek geweld tegen elkaar en het personeel gebruiken of zich te buiten gaan aan verbale agressie. Van het personeel wordt verwacht dat zij zich volledig inzetten voor de kinderen van La Vecina.

## 2.5 Programma's 2016

### 2.5.1 Onderwijsprogramma

Het onderwijsprogramma bestaat uit 5 onderdelen: a) het basisonderwijs; b) aanvraag schoolbeurzen; c) ondersteuning bij de overgang naar de middelbare school; d) psychosociale ondersteuning; e) voeding. Daarna is een paragraaf opgenomen over de personele ontwikkelingen die specifieke aandacht vroegen dit jaar.

#### a) Het basisonderwijs

De groei van La Vecina is snel maar gecontroleerd verlopen. Op 5 maart 2007 is La Vecina begonnen met het geven van onderwijs aan een groepje van 15 kinderen. Per jaar kwamen er ongeveer 15 kinderen bij en in 2016 kregen 119 kinderen (68 jongens en 51 meisjes) les in de school van La Vecina. Sinds 2010 heeft La Vecina de status van officiële school gekregen van het Ministerie van Onderwijs in Colombia voor alle schooljaren.

La Vecina onderscheidt zich door onderwijs aan te bieden in kleine groepen en door het bieden van dagelijkse huiswerkklassen voor leerlingen die niet op La Vecina onderwijs volgen. De reguliere klassen bestaan in 2016 uit ongeveer 16 leerlingen die persoonlijk gericht onderwijs krijgen. Van deze leerlingen zijn 50 kinderen met een leerachterstand of een lichte handicap. Deze kinderen krijgen extra begeleiding van de docenten en de psychologe. De gekwalificeerde docenten beschikken over goede didactische vaardigheden. La Vecina is in staat gebleken het tekort aan onderwijs plekken voor basisschoolleerlingen te verkleinen en kwalitatief goed onderwijs te bieden.

De huiswerkklas bood in 2016 aan gemiddeld 10 leerlingen in de middag de mogelijkheid om hun niveau te verbeteren met de middelen en expertise van La Vecina, ook al volgden zij niet het reguliere onderwijsprogramma op onze school.

Kinderen uit de wijk kunnen elk jaar voor onderwijs bij La Vecina worden aangemeld. In december kunnen ouders hun kinderen aanmelden voor het nieuwe schooljaar. Daarbij geldt dat wie het eerst komt, wie het eerst maalt. Vervolgens worden ouders uitgenodigd op school voor een kennismakingsgesprek en de verwachtingen worden over en weer uitgewisseld. De ouders tekenen een contract, om zo meer betrokkenheid te creëren bij de ouders. Ouders betalen daarnaast een symbolisch bedrag voor het school-tenue en het schoolgeld. Indien ouders zelfs deze kleine bijdrage niet kunnen betalen, dan treft La Vecina in uitzonderingsgevallen een regeling voor betaling in natura. La Vecina organiseert ouderbijeenkomsten waar ouders worden bijgepraat over de vorderingen van hun kinderen.

#### b) Schoolbeurzen

Ook in 2016 is weer tijd en energie gaan zitten in de aanvraag voor onderwijssubsidies. Uiteindelijk heeft Nathalie kunnen spreken met de secretaris van onderwijs van Cartagena, die heeft toegezegd dat La Vecina in 2017 overheidssubsidie krijgt. We hebben er, op grond van alle regels waar we aan voldoen, simpelweg recht op. Helaas biedt dat geen garantie dat de subsidie daadwerkelijk komt, en voor hoe lang. Daarom blijft La Vecina fondsen en donateurs werven in Colombia en Nederland.

Het onderwijsproject gaat in elk geval door in zijn huidige omvang. Nathalie onderzoekt of het mogelijk is om kinderen met een beperking af en toe op te vangen op de school. Zo is er al een jongetje uit de straat die 2 maal per week op school luncht en af en toe even mee doet met de muziek- en dansles. Voor het kind is dit heel goed en fijn.

#### c) Ondersteuning voor middelbare school

La Vecina bestaat nu 10 jaar in Colombia. Er zijn inmiddels 2 lichten kinderen met een diploma van de basisschool af gekomen. In 2016 hebben 17 kinderen hun diploma gehaald. La Vecina helpt de kinderen bij de overgang naar de middelbare school. Daartoe heeft La Vecina contact gelegd met een school in een andere wijk, Rochy. De kinderen konden een beurs krijgen voor de school, waardoor het schoolgeld geen probleem was. La Vecina verzorgt het transport, omdat de gezinnen zelf het transport niet kunnen betalen. Helaas zijn de beurzen in 2016 weggefallen. La Vecina wilde de kinderen niet in de steek laten, en heeft het schoolgeld betaald. De ouders dragen symbolisch iets bij. Daarnaast krijgen de kinderen huiswerkbegeleiding. Door deze ondersteuning blijven ze naar school gaan.

#### d) Maaltijden

Aangezien veel kinderen tijdens de lessen in de morgen slaperig waren door de honger, heeft La Vecina in overleg met de ouders besloten de kinderen een ontbijt aan te bieden. Veel ouders kunnen hun kind dit zelf niet aanbieden. Een gevulde maag zorgt voor een betere concentratie bij de kinderen. Het verstrekken van deze ontbijten en gezonde maaltijden is extra motiverend voor ouders om hun kind daadwerkelijk naar school te sturen en onderwijs te laten volgen. Het bevordert bovendien de concentratie en ontwikkeling van de leerlingen zelf. In 2016 heeft de school bovendien vanuit Nederland voedingssupplementen gedoneerd gekregen.

La Vecina verstrekte in 2016 16.000 warme maaltijden en 6.000 ontbijtjes aan alle leerlingen en het aanwezige personeel en tevens een gezonde snack voordat ze naar huis gaan. Ook worden de leerlingen maandelijks gemeten en gewogen. Hierdoor hebben we goed zicht op hun groei en fysieke ontwikkeling. Ondervoeding bij de kinderen wordt op deze manier tot een minimum beperkt. In 2016 vertoonde *geen* van de kinderen kenmerken van ondervoeding. Wel waren 7 kinderen (5,9%) die tegen de limiet van het normale aan zaten.

#### e) Psychosociale begeleiding

Een aan La Vecina verbonden psycholoog geeft vier dagen per week psychosociale begeleiding aan de leerlingen, legt huisbezoeken af bij alle leerlingen en maakt ouders daarbij bewust van het belang van onderwijs voor hun kinderen. Zodra een docent bij een leerling opvallend gedrag constateert, wordt de psychologe ingelicht. Deze praat eerst met de leerling en daarna met de ouders om erachter te komen wat er speelt en waar het gedrag vandaan komt. Ook als een leerling een dag verzuimt, wordt direct contact opgenomen met de ouders. Deze constante en directe aandacht voor het kind en de ouders, zorgt er voor dat leerlingen niet voortijdig de school verlaten. In Colombia is het percentage schoolverlaters erg hoog, nl. 40%. Al 6 jaar verlaten bij La Vecina kinderen enkel het onderwijsprogramma als zij verhuizen naar locaties ver buiten de wijk of op een andere basisschool onderwijs gaan volgen. Dit is uniek in Colombia en daar zijn we trots op!

In de wijk zijn veel kinderen met een beperking. De psychologe heeft in 2016 van 2 kinderen een rapport opgemaakt. Met dit rapport kunnen de kinderen in aanmerking komen voor toegang tot stichtingen die gespecialiseerd zijn in bepaalde beperkingen, zodat ze hulp krijgen.

#### **Personele ontwikkelingen**

Er is in 2016 geworven voor een lokaal schoolhoofd. Er is veel tijd gaan zitten in het maken van een goede functieomschrijving die aan de Colombiaanse eisen én aan de eisen van La Vecina voldoet. Een eerste selectieprocedure leidde wel tot een proefcontract met een lokale professional, maar helaas bleek dit schoolhoofd in de praktijk niet voldoende gewicht te

hebben om de taken goed uit te voeren. In 2017 start een nieuwe wervingsprocedure.

Daarnaast heeft de school te maken gehad met een zeer vervelend incident in 2016. Drie docenten bleken geld te vragen voor schoolactiviteiten zonder medeweten van het schoolbestuur. Hiermee werden de huisregels met voeten getreden, omdat docenten geacht worden leerlingen op de eerste plaats te zetten en zelf het goede voorbeeld te geven. Het incident heeft het schoolbestuur geschokt en er is teleurstelling over de medewerkers die het vertrouwen van kinderen, ouders en collega's hebben geschaad.

De directie heeft direct actie ondernomen. De schuldige medewerkers zijn op staande voet ontslagen en direct werden de ouders, collega's en het schoolbestuur ingelicht. Om dergelijke situaties in de toekomst te voorkomen, zijn er tevens twee maatregelen genomen. Ten eerste is er een intern controlemechanisme opgetuigd:

1. Periodiek direct contact tussen ouders en schooldirectie is verhoogd
2. Ouders zijn geïnformeerd dat er alleen geld geïnd kan worden door geautoriseerde personen (secretaresse)
3. Voor elke uitgave geldt vanaf nu een zes ogen-principe: boekhouder, accountant en schooldirectie.

Ten tweede is er een gedragscode voor medewerkers opgesteld die de schooldirectie strict naleeft. Dit bestaat uit twee delen: :

1. Een intern reglement, welke gedragscodes en procedures en sancties bevat
2. Regels (voor docenten en kinderen) binnen klaslokalen ten aanzien van de kinderen.

Zowel het schoolbestuur als de ouders hebben aangegeven dat de kwestie voor hun op bevredigende wijze is afgedaan. Met vertrouwen zien alle betrokkenen de toekomst tegemoet waarin personeel uit eigen motivatie en, indien nodig, de juiste controle alle huis- en gedragsregels van La Vecina naleven.

## **2.5.2 Extra activiteiten binnen de school**

### *Verkiezing jongerenvertegenwoordiger*

In 2016 heeft La Vecina voor de derde keer een verkiezing voor een jongerenvertegenwoordiger georganiseerd. Een inspraakorgaan binnen de school waarin de kinderen actief zitting nemen. De jongerenvertegenwoordiger krijgt de kans om te overleggen met de schoolleiding en het personeel. La Vecina vraagt van de jongerenvertegenwoordiger mee te denken over het reilen en zeilen op de school. De jongerenvertegenwoordiger behartigt de belangen van de leerlingen en kan de schoolleiding gevraagd en ongevraagd advies geven.

### *Sportactiviteiten*

Naast de hierboven beschreven kernactiviteiten organiseert La Vecina sportlessen voor de leerlingen op het strand naast de school en in de patio van de school. In 2016 hebben we voor de zesde maal in samenwerking met twee andere lokale scholen een sporttoernooi (voetbal, honkbal, atletiek) in de wijk georganiseerd. In het totaal namen 160 leerlingen deel aan het toernooi (160 van twee scholen uit de wijk en 345 van La Vecina). La Vecina heeft met haar leerlingen twee prijzen in de wacht gesleept! We kregen dit jaar hulp van de gemeentelijk sportorganisatie IDER en van de leerlingen van het Colegio Montessori. Het Colegio Montessori doneerde ook de trofeeën.

La Vecina onderstreept het belang van het met elkaar bewegen en sporten en daarbij staat plezier hoog in het vaandel. Het sporttoernooi zorgt voor verbinding tussen de kinderen in de

wijk en hun ouders.

#### *Schoolbibliotheek*

In maart 2012 hebben we een schoolbibliotheek gerealiseerd. In twee degelijke boekenkasten staan 220 leesboeken (donatie van een Nederlands fonds) die dagelijks ter beschikking staan van de kinderen van La Vecina. De boeken worden dagelijks gebruikt tijdens de lessen en leerlingen gebruiken de boeken als naslagwerk voor hun huiswerk. Zij mogen de boeken niet mee naar huis nemen. Door Fondo Accion zijn nog boeken gedoneerd. In 2014 is de bibliotheek aangevuld met hulp van het fonds Unesco. De kinderen van groep 7 hebben nu allemaal hun eigen boeken voor de vakken Spaans, Engels, wiskunde en biologie. In 2016 hebben lokale donateurs en bezoekers aan La Vecina de bibliotheek aangevuld.

#### *Particuliere scholen*

Al sinds 2007 krijgen we jaarlijks bezoek van een van de rijkere particuliere scholen uit Cartagena. De kinderen van deze scholen leven in een totaal andere wereld ten opzichte van de kinderen uit de sloppenwijken. Tijdens deze bezoeken maken ze contact met elkaar: leeftijdsgenoten, maar in totaal andere omstandigheden. De bezoekende kinderen nemen materialen mee waar gezamenlijk mee wordt geknutseld. Deze contacten dragen bij aan wederzijds begrip. In 2016 zijn de leerlingen van COLEGIO GIMNASIO CARTAGENA DE INDIAS en COLEGIO MONTESSORI een dag bij ons op bezoek geweest.

#### *Investeringen in de infrastructuur*

Het afgelopen jaar is ook geïnvesteerd in het gebouw: in januari 2016 zijn wasbakken geïnstalleerd en gedurende het jaar zijn alle lokalen voorzien van airconditioning. Een van de apparaten daarvan is gesponsord door de ouders zelf. De overige apparaten zijn door een Nederlands bedrijf gesponsord.

#### *Engelse lessen*

De kinderen uit groep 6,7 & 8 krijgen elk 5 uur per week Engels, gegeven door lokale en internationale vrijwilligers. Dit werkt goed. De kinderen leren zich uit te drukken in het Engels, en kunnen, met enige aanmoediging, kleine gesprekjes voeren met buitenlandse bezoekers. Doel is om de kinderen met deze lessen beter voor te bereiden op eventueel werk in de toeristische sector.

### **2.5.2 Medische campagnes**

Naast het maandelijks wegen van de kinderen door het personeel, organiseren we sinds 2007 ook medische campagnes voor alle leerlingen. In samenwerking met lokale instanties en universiteiten voeren artsen een aantal standaard onderzoeken uit, zoals we die ook kennen in Nederland van de schoolarts. Dankzij deze onderzoeken worden ziektes en misbruik eerder gesignaleerd en behandeld bij de kinderen. La Vecina verstrekt de benodigde medicijnen gratis aan de leerlingen. In 2016 heeft er één grote campagne plaatsgevonden, verzorgd door "Christenen in actie". Tijdens de campagne zijn zo'n 400 kinderen in de wijk La Boquilla behandeld door 40 gezondheidsprofessionals. De professionals waren op verschillende plaatsen in de wijk aanwezig.

Er is ook één a twee keer per jaar een tandarts aanwezig die de gebitten controleert en de kinderen een tandenborstel en tandenpoetsles geeft. De algemene gezondheid van de kinderen is dankzij deze acties verbeterd. Bovendien gaat er een duidelijke preventieve werking van uit.

Wanneer een arts tijdens een medische campagne een vermoeden krijgt dat een leerling

misbruikt wordt, dan heeft La Vecina de plicht dit direct anoniem te melden bij website van Red Papaz. De reden voor het anoniem melden van huiselijk geweld en/of sexueel misbruik is dat La Vecina die veilige haven moet blijven voor alle leerlingen. Tegelijkertijd hebben we de plicht om dit te melden en willen we het ook melden zodat er actie kan worden ondernomen. In 2016 hebben we twee keer en in 2015 hebben we zes keer een dergelijke melding moeten doen, in 2014 was dit ook zes keer en in 2013 was dit veertien keer. Het goede is dat dit jaar de Kinderbescherming al gevallen op heeft gevolgd. Dit was in eerdere jaren niet altijd het geval.

### **2.5.3 Ouderscholen**

La Vecina heeft in 2016 twaalf voorlichtingsbijeenkomsten gehouden voor ouders van de leerlingen van La Vecina in de wijken Bogotá en Marlinda over de groei en ontwikkeling van kinderen. Ouders krijgen hierbij handvatten voor de opvoeding van jonge kinderen. Zij krijgen indien gewenst ook persoonlijk advies over hun situatie. Tijdens de voorlichtingsbijeenkomsten maakt de psychologe gebruik van CD-roms en geprojecteerde presentaties. Soms worden ook externen ingehuurd om deze voorlichting te geven. Op deze momenten kan La Vecina ook opnieuw het belang van onderwijs onder de aandacht brengen van ouders en de motivatie te vergroten om hun kinderen te begeleiden met het maken van huiswerk en zo de basisschool te laten afmaken.

### **2.5.4 Cultureel project Ritmos de Esperanza**

Sinds 22 juli 2014, krijgen alle 118 leerlingen van Fundacion La Vecina ieder week 1 uur dansles en 1 uur muziekles. Dit jaar hebben de kinderen nieuwe ritmes geleerd: garabato, champeta traditioneel en bullerengue. Ook zijn we begonnen met zang en sommige kinderen hebben zich tot ware talenten ontwikkeld. De muziekdocent ziet dat de kinderen veel geleerd hebben en zelfverzekerder zijn geworden. Sommige durven inmiddels ook voor de microfoon te zingen, wat ze eerder niet durfden. Hij merkte wel op dat de kinderen dit jaar gewelddadiger zijn geworden. Dit is iets wat wij in de wijk ook hebben gezien.

In 2016 zijn 15 kinderen naar het driedaagse Festival de Bullerengue in Puerto Escondido geweest. Daar hebben ze kennis opgedaan van andere ritmes en tradities.

Er is ook een “Desafio de Esperanzas” (uitdaging van de hoop) georganiseerd, waarbij de kinderen met de ouders delen wat ze geleerd hebben en zij spellen doen om de ouders meer te betrekken bij het project. In november hebben de kinderen voor het eerst publiekelijk opgetreden, tijdens een voorstelling samen met kinderen uit andere delen van Cartagena die een vergelijkbaar proces volgen.

Naast het positieve culturele effect draagt Ritmos de la Esperanza ook bij aan de socio-economische ontwikkeling van de gemeente: La Vecina huurt een lokale dans- en muziekdocent in en daarnaast heeft de organisatie afgelopen jaar van lokale fabrikanten extra traditionele, handgemaakte instrumenten gekocht, zoals tambores, gaitas en maracas.

Het project motiveert de kinderen om hun kracht en energie te besteden aan positieve activiteiten die ze meer hoop op een goede toekomst bieden. Daarom gaan we in 2017 door met het project Ritmos de la Esperanza.

### **2.5.5 Voetbalteam Funvecinos**

Sinds 2011 bestaat het jongeren voetbalteam FunVecinos van La Vecina voor jongeren van

8 tot en met 14 jaar. In 2016 waren er 2 jongensteams met in totaal 44 jongens en voor het eerst ook een team van 22 meisjes. De jongensteams nemen deel aan de lokale voetbalcompetitie; sinds 1 januari 2016 is Funvecinos een officiële voetbalclub. La Vecina verzorgt de voetbaltrainingen, en maakt het mogelijk dat de teams deelnemen aan de lokale en regionale competitie. Ook ondersteunt La Vecina het team met materiaal, zoals tenues (oranje shirts met het logo van de Nederlandse sponsor), ballen, pionnen en hesjes.

De kinderen van Funvecinos hebben in november deelgenomen aan een internationaal toernooi van Comfenalco en gedurende het jaar hebben ze deelgenomen aan vriendschappelijke wedstrijden en aan de lokale LIGA (KNVB in NL).

In samenwerking met de psychologe en een externe expert hebben we in 2016 zes workshops voor de jongeren georganiseerd. Hiermee hoopt La Vecina te bereiken dat de jongeren meer structuur in hun leven krijgen doordat zij moeten trainen en wedstrijden spelen. Bovendien brengen de jongeren hierdoor minder tijd op straat door en leren ze met de andere jongeren in de wijk en hun begeleiders om te gaan. De jongeren geven zelf aan dat het voetballen hen een doel geeft, en dat zij hierdoor geen marihuana meer roken.

#### *Steun aan 15 opvangmoeders en 200 kinderen*

La Vecina ondersteunt 15 opvangmoeders in de wijken Marlinda en Bogota, die ongeveer 200 kinderen van 0-3 jaar dagelijks opvangen in hun eigen huis wordt. De opvangmoeders hebben in augustus 2016 een donatie gekregen van ventilatoren en didactisch materiaal. Ook hebben ze weer een pedagogische cursus gevolgd. Deze moeders en de oppaskinderen mochten ook deelnemen aan de gezondheidscampagnes die La Vecina organiseert.

#### *Vakopleidingen*

Om de kansen op de arbeidsmarkt te vergroten biedt La Vecina in samenwerking met de lokale instantie SENA verschillende korte vakopleidingen aan. Ouders en jongeren in de wijk volgen deze opleidingen en sluiten de opleiding af met een erkend diploma. In de afgelopen jaren waren dit cursussen als werken in de horeca, het maken van kerstversiering en een kapperscursus. Helaas heeft er in 2016 geen cursus plaatsgevonden, omdat het minimum aantal van 30 inschrijvingen van een cursus niet is bereikt. Hopelijk is er in 2017 meer animo.

Deze praktijkgerichte opleidingen sluiten goed aan bij de vraag in de wijk en werkgelegenheid in Cartagena. Cursisten vinden dankzij deze opleiding sneller een betaalde baan.

#### **2.5.6 Jongeren programma**

Op verzoek van een van de leiders in de wijk helpt La Vecina bij een jongerenproject voor jeugd die in bendes rondhangt. Zij leveren een bijdrage in natura (menskracht). Per jaar nemen 15 jongeren deel. Vanuit La Vecina wordt het project ondersteund door de psychologe en de bijeenkomsten vinden plaats in de school – een veilige en opgeruimde omgeving. Lokale partners hierbij zijn Fundación Mi Sangre & Fundación Social Revivir.

In dit project verzorgen La Vecina en haar partners wekelijks workshops en discussies over wat de jongeren willen in de toekomst. In het afgelopen jaar heeft bijvoorbeeld een aantal jongeren een liedje opgenomen en zijn gaan nu langs bij radiostations om dit te promoten. Het lied gaat erover dat ze in vrede willen leven. Helaas is dit onderdeel halverwege het jaar tijdelijk stopgezet vanwege onderling geweld tussen de ouders van de bendeleden.

### *Medische post*

In de wijk Marlinda hadden de bewoners op eigen initiatief een medische post (voor huisarts, tandarts en verpleegkundige hulp) gebouwd. Het ontbrak aan geld om het gebouw functioneel te maken. Met behulp van een fonds uit Rotterdam is de post eind 2015 gebruiksklaar gemaakt. Het is nu aan de wijkbewoners om de benodigde vergunningen aan te vragen.

## **2.7 Plannen voor 2017 in Colombia, zoals opgesteld in november 2016**

Op termijn wordt beoogd om de stichting La Vecina Colombia verder te professionaliseren en te verzelfstandigen. Dit heeft betrekking op zowel de organisatorische structuur van de stichting als de financiële ondersteuning van de onderwijsprogramma's en buurtprojecten zelf.

### **2.7.1 Organisatorische ontwikkeling**

Het bestuur van de stichting La Vecina in Colombia zal in 2017 worden uitgebreid met minimaal drie bestuursleden woonachtig in Colombia. Daarnaast zullen activiteiten worden ontwikkeld ter verbetering en versterking van de bedrijfsvoering van de stichting op het gebied van opleidingen en professionalisering van de staf, HR-zaken en verzuimregelingen. Alle salarissen van het onderwijs- en keukenpersoneel zijn inmiddels marktconform gemaakt in het kader van goed werkgeverschap.

Het aanstellen van een lokaal schoolhoofd blijft prioriteit. Helaas is in 2016 nog geen geschikte leider gevonden. In 2017 gaat de werving voor deze vacature door. Het schoolhoofd gaat het onderwijs- en voedingsprogramma coördineren. Nathalie Rietman blijft programmadirecteur, verantwoordelijk voor alle activiteiten van de stichting La Vecina Colombia en de fondsenwerving.

Specifieke activiteiten om de kwaliteit van onderwijs te bevorderen zijn o.a. het herzien van het PEI. Het Proyecto Educativo Institucional (PEI) bevat het curriculum van de school en zegt daarnaast onder andere iets over de regels van het educatief centrum, de geschiedenis van de school, de doelstellingen, de missie en de visie en de methodologie die wordt gebruikt op school. In Nederland is het PEI te vergelijken met de schoolgids. In samenwerking met de Universiteit van de Kust (CUC) is op 12 mei 2016 de herziening van de PEI officieel afgerond en overhandigd. Dit was een participatief proces, wat betekent dat de leerlingen, docenten en ouders hierin betrokken werden. Daarnaast is het leerlingvolgsysteem in 2016 verder afgemaakt en geïmplementeerd. De kwaliteit van het onderwijs en de docenten zullen in 2017 verder geëvalueerd worden.

### **2.7.2 Financiële ontwikkeling**

In 2017 zullen verdere stappen worden gezet om de fondsenwerving in Colombia zelf op poten te zetten. Hierbij zal de focus liggen op het werven van maandelijkse donateurs (Plan Padrino) en het aantrekken van bedrijfssponsors.

### **2.7.3 Onderwijsprogramma's en buurtprojecten**

De kern van de activiteiten van La Vecina blijft het kleinschalig basisonderwijs met opvoedondersteuning en voeding voor de kinderen. Daarnaast gaat La Vecina verder met de ondersteuning van opvangmoeders en de huiswerkbegeleiding.

Binnen de mogelijkheden van het huidige pand heeft de Fundación La Vecina in Colombia



de volgende extra activiteiten voor 2017 gepland:

### *1. Kwaliteit onderwijs*

De onderwijsactiviteiten worden gevolgd en jaarlijks geëvalueerd. Het leerlingvolgsysteem is daarbij een belangrijk instrument. De aan te nemen schooldirecteur wordt verantwoordelijk voor de uitvoering van het leerlingvolgsysteem en de evaluatie van de docenten.

### *2. Engelse lessen*

De extra Engelse lessen voor de hogere klassen werken goed. Groep 6,7 & 8 krijgen elk 5 uur per week Engels, gegeven door lokale en internationale vrijwilligers. De kinderen leren zich uit te drukken in het Engels, en kunnen, met enige aanmoediging, kleine gesprekjes voeren met buitenlandse bezoekers. Doel is om de kinderen met deze lessen beter voor te bereiden op eventueel werk in de toeristische sector. Het programma wordt, met hulp van lokale vrijwilligers voortgezet.

### *3. Schoolverlaters*

In december 2016 hebben 16 leerlingen hun diploma gehaald bij La Vecina. Een deel van deze leerlingen gaan samen met de afgestudeerde leerlingen van 2015 en 2014 naar een middelbare school met kwalitatief goed onderwijs. Deze school ligt buiten de wijk en de leerlingen moeten daarom met een busje hier naartoe gebracht worden. La Vecina financiert het transport. De eerste maanden betaalt La Vecina een deel van het schoolgeld voor deze leerlingen, maar uiteindelijk zullen ze een beurs krijgen van de overheid.

We zijn op zoek naar een goede vorm voor de ondersteuning van kinderen die van La Vecina af komen en naar de middelbare school gaan. We kunnen niet voor een groeiende groep transport bekostigen – er komen immers 12 a 15 kinderen bij per jaar. Waarschijnlijk zal selectie nodig zijn. Uitgangspunt voor steun van La Vecina voor de middelbare schoolkinderen zal de motivatie van de kinderen en hun ouders worden.

### *3. Benadering overheid*

In Colombia bestaat de mogelijkheid om een becaria (subsidie) aan te vragen voor onze leerlingen. De overheid financiert een gedeelte van de kosten voor het geven van basisonderwijs. La Vecina probeert al meerdere jaren dit voor elkaar te krijgen. Wij hopen dat deze subsidie in 2017 door het tekenen van het contract, beschikbaar wordt gesteld. Ook onderzoeken we andere mogelijkheden voor financiële betrokkenheid van de Colombiaanse overheid. Hierin willen we samenwerken met andere organisaties en ons netwerk uitbreiden. Het uiteindelijke doel is La Vecina minder afhankelijk van Nederlandse financiering te maken.

### *4. Ritmos de Esperanza*

Het dans en muziek programma van Ritmos de Esperanza wordt in 2017 voortgezet en uitgebreid met zang. La Vecina wil meer optredens buiten La Vecina organiseren, zodat de deelnemers vertrouwen kunnen opbouwen om ook buiten La Vecina (en de bekende omgeving) op te treden.

### *5. Funvecinos*

Het sportprogramma Funvecinos is succesvol en populair. Dit wordt in 2017 voortgezet. Het voetbalproject heeft een tweeledig doel: kinderen bezighouden en sociale vaardigheden (zoals sportiviteit en samenwerking) leren; en het voetballen kan voor talentvolle kinderen een springplank zijn naar een gevestigde voetbalclub.

Inmiddels heeft La Vecina een kunst voetbalveld aangeboden gekregen door de KNVB en

door een grote sponsor. La Vecina heeft nu contact met de burgemeester en belanghebbenden in La Boquilla om dit veld aan te leggen op een stuk gemeentelijke grond. Het idee is dat niet alleen Funvecinos dit veld gebruikt, maar ook andere clubs en groepen in de wijk. Gezamenlijk zullen ze afspraken maken over de beveiliging en het onderhoud van het voetbalveld.

#### *6. Personeel*

Vanwege de problemen in 2016 met de betrouwbaarheid van het personeel is de aanname procedure voor nieuw personeel aangescherpt. De procedure zal bestaan uit een psychologische test en heeft een gesprek met de psychologe, waarna een gesprek met het directieteam volgt. Op deze manier vindt er een grondiger onderzoek plaats naar motivatie en betrouwbaarheid..

#### **2.7.4 Stichting La Vecina USA**

Via een artikel over Nathalie in de lokale krant El Tiempo kwam Ricardo Ibarra (geboren in Cartagena, woonachtig in NY) in contact met Nathalie. Zijn wens om de arme kinderen van Cartagena te ondersteunen wil hij realiseren door het opzetten van een Stichting La Vecina USA. In oktober 2015 is deze stichting formeel opgericht in New York, USA, en zijn de eerste stappen gezet om fondsen te gaan werven voor programma's die betrekking hebben op digitaal onderwijs. Deze fondsenwerving zal in 2017 worden uitgebreid.

## 3. La Vecina in Nederland

### 3.1 Nederlandse stichting

#### 3.1.1 Algemene gegevens

Gegevens:

Stichting La Vecina  
Zandhofsestraat 21  
3572 GA Utrecht.  
Tel 0652125283

Bestuur:

- Pauline Fuhri Snethlage, voorzitter
- Jan Hein Breve, secretaris
- Caroline Klaver-Bouman, penningmeester
- Babs Bos, algemeen bestuurslid
- Willem Vosmer, algemeen bestuurslid
- Carolina Levie, algemeen bestuurslid

Website en email:

[www.lavecina.nl](http://www.lavecina.nl)  
[info@lavecina.nl](mailto:info@lavecina.nl)

Datum van oprichting:

22 april 2005

Financiële gegevens:

ING, Rekeningnummer 3690984, te Amsterdam  
IBAN = NL 26INGB0003690984  
BIC (bankidentificatie code of swift code) = INGBNL2A

Kamer van Koophandel:

KvK 30204425

ANBI & RSIN:

Stichting La Vecina is ANBI gecertificeerd sinds 2007  
Het RSIN nr is: 815005945

#### 3.1.2 De doelstelling van La Vecina Nederland

Stichting La Vecina in Nederland zorgt voor de financiële middelen die nodig zijn voor de verwezenlijking van de doelstellingen van de Stichting La Vecina in Colombia. Het bestuur van de Nederlandse stichting houdt toezicht op de besteding van de gelden door de Colombiaanse stichting en de wijze waarop de Colombiaanse stichting haar doelstellingen realiseert.

### **3.2 Bestuur en vrijwilligers**

*La Vecina in Nederland telt vijf bestuursleden.*

*Voorzitter bestuur- Pauline Fuhri Snethlage*

Pauline werkte 5 jaar in Zuid-Amerika. Daarna werkte zij in Nederland bij ontwikkelingssamenwerkingsorganisaties en Amnesty International. Nu is docent aan de Hogeschool Utrecht en daarnaast freelance journalist en redacteur.

*Penningmeester – Caroline Klaver-Bouman*

Caroline werkt als docent economie aan het Luzac College in Den Haag en is gemeenteraadslid in Wassenaar. Caroline heeft in meerdere besturen gezeten van verenigingen en stichtingen in Nederland.

*Secretaris Jan Hein Breve*

Jan Hein is als bedrijfsjurist verbonden aan het bedrijf Grass Valley.

*Algemeen lid - Babs Bos*

Babs werkt als jurist bij College voor de Rechten van de Mens.

*Algemeen lid Willem Vosmer*

Willem is partner bij Steward Redqueen, een consultancy op het gebied van duurzaamheid en impact. In deze hoedanigheid voert hij tevens projecten uit in Latijns Amerika.

*Algemeen lid Speciale evenementen - Carolina Levie*

Carolina komt uit Bogotá, Colombia en woont sinds 10 jaar in Nederland. Zij is voedingsexpert bij Manatech Incorporated.

*Vrijwilligers*

We hebben hulp gehad van een groot aantal vrijwilligers die op diverse manieren hebben geholpen, onder andere bij de fietstocht. De volledige lijst van vrijwilligers staat in bijlage 1.

*Samenstelling stichting*

De bestuursleden en overige medewerkers van La Vecina Nederland zijn allemaal onbetaald vrijwilliger. Het aantal actieve vrijwilligers varieert tussen de 15 en 20.

*Ambassadeurs*

Beschermheer van de stichting is de heer Charles Groenhuijsen, onder andere bekend van radio en televisie en is daarnaast:

- Auteur van zeven boeken
- Voorzitter en spreker op tientallen congressen en symposia
- Schrijven van honderden columns
- Maker van enkele duizenden televisie-nieuwsbijdragen.

Sinds december 2015 is voetballer Santiago Arias samen met zijn vrouw Karin Jimenez ambassadeur voor La Vecina. Santiago Arias voetbalt voor PSV en het nationale Colombiaanse team. In december 2016 brachten zij een verrassingsbezoek aan de stichting.

### 3.3 Begroting kosten La Vecina Nederland

De kosten die La Vecina Nederland op eigen bodem maakt zijn als volgt uit te splitsen:

Budget 2016.

Reiskosten in NL Nathalie Rietman	€ 1.200,-
Kantoorkosten	€ 50,-
Automatiseringskosten	-, -
Bankkosten	€ 250,-
Representatie en promotiekosten	€ -, -
Abonnementen	€ 60,-
Opleidingskosten	€ 1000,-
Kosten website	€ 400,-
	-----
Totaal uitvoeringskosten Nederland	€ 2.960,-

### 3.4 Samenwerking tussen La Vecina Nederland en La Vecina Colombia

Op 22 april 2005 is La Vecina in Nederland opgericht. Op 28 september 2006 volgde La Vecina in Colombia.

La Vecina Colombia stelt een meerjarenplan met een meerjarenbegroting op en legt deze ter goedkeuring voor aan het bestuur van La Vecina Nederland. La Vecina Colombia concretiseert haar activiteiten ieder jaar door middel van een jaarplan en een jaarbegroting. Het Nederlandse bestuur sluit vervolgens een contract af met het Colombiaanse bestuur over de realisatie van deze jaarplannen. Ook wordt om het jaar een functioneringsgesprek gevoerd met het bestuurslid van La Vecina Colombia (Nathalie).

La Vecina Nederland ondersteunt geen andere stichtingen buiten La Vecina Colombia.

Elk project en elke activiteit wordt afzonderlijk gemonitord aan de hand van afspraken in de projectvoorstellen. Het monitoren gebeurt op van tevoren vastgelegde momenten. De projecten en activiteiten kunnen tussentijds worden aangevuld en bijgesteld als dat nodig is. Alle projecten hebben een eigen projectadministratie.

Elke drie weken vindt via Skype een werkoverleg plaats tussen de voorzitter van La Vecina Nederland en projectdirecteur Nathalie Rietman van La Vecina Colombia. Nathalie Rietman is via Skype ook aanwezig bij de Nederlandse maandelijkse bestuursvergaderingen. Bovendien reist Nathalie Rietman tweemaal per jaar naar Nederland om La Vecina Colombia te promoten.

La Vecina Nederland wil zorgen voor meer naamsbekendheid voor La Vecina Colombia met als doel het verwerven van de financiële middelen die ervoor zorgen dat La Vecina Colombia haar doelstellingen kan realiseren.

*La Vecina Nederland doet dat op de volgende manieren:*

- Het werven van en contact houden met donateurs. Aan het einde van 2016 telde La Vecina 260 maandelijkse donateurs.
- Het houden van promotionele presentaties op serviceclubs, basisscholen, bij

bedrijven en bij vermogensfondsen. Deze presentaties worden verzorgd door één van de bestuursleden van La Vecina Nederland en/of Nathalie Rietman. In 2016 hebben bestuur en Nathalie ongeveer 14 presentaties verzorgd (Nathalie 12, het bestuur 2)..

- Het werven van fondsen en indienen van projectaanvragen in samenspraak met Nathalie Rietman.
- Het organiseren van acties op scholen.
- Het stimuleren en verbinden van de actieve vrijwilligers die zich willen inzetten voor de doelstellingen van La Vecina Colombia.
- Het versturen van een nieuwsbrief aan ruim 800 e-mailadressen van geïnteresseerden en donateurs. In de nieuwsbrief staat nieuws over de verschillende projecten en worden bijzonderheden vanuit Colombia en Nederland gedeeld.

La Vecina Nederland beschikt over flyers, posters en presentaties die worden ingezet als hulpmiddelen bij de verschillende genoemde activiteiten.

Daarnaast verzorgt La Vecina Colombia geregeld nieuws en nieuwtjes via de facebookpagina "Friends of Foundation La Vecina" en de website.

### **3.5 ANBI**

La Vecina is door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Alle giften die La Vecina ontvangt zijn dus aftrekbaar van de inkomsten- en vennootschapsbelasting, binnen de daarvoor geldende regels. La Vecina hoeft bovendien geen successierechten of schenkingsrecht over gedoneerde erfenissen en schenkingen te betalen.

### **3.6 De fondsenwerving**

#### *Kerk in Actie*

Voor de periode 2016-2017 heeft La Vecina financiering ontvangen van Kerk in Actie voor de realisatie van het volgende:

- 44 jongens en 22 meisjes krijgen wekelijks voetbaltraining. De jongens spelen mee in de lokale voetbalcompetitie. Dit leidt tot meer structuur voor de jongeren, betere sociale vaardigheden en minder problemen op straat.
- Een groep van 15 jongeren uit de wijk krijgen begeleiding en workshops om te voorkomen dat zij lid worden van bendes.
- Opvoedondersteuning voor de ouders van de schoolkinderen van La Vecina. Door deze hulp gaan kinderen beter presteren in het onderwijs.
- 119 kinderen krijgen wekelijks muziek- en dansles. De kinderen leren hierdoor om grenzen te stellen en hun gevoel voor eigenwaarde stijgt. Kinderen zullen eenmaal per jaar naar een museum gaan en eenmaal per jaar naar een festival.

Op al deze punten heeft La Vecina in 2016 voortgang geboekt, zie in het jaarverslag paragrafen 2.5.4, 2.5.6.

Voor 2017 merken wij op dat de kosten voor de museum- en festival excursies relatief hoog waren. Als voor deze excursies in 2017 geen lokale sponsoring gevonden kan worden, moeten wij heroverwegen of deze activiteiten door kunnen gaan. Al deze punten heeft La Vecina in 2016-2015 gerealiseerd.

### Andere fondsen, bedrijven en serviceclubs

Grote fondsen zijn in 2016 onder andere:

- Atos Foundation,
- True Blue (in samenwerking met Edwin Klaver)
- Stichting Julia
- Rotary Roosendaal
- Stichting Hulp aan Jongeren
- Nijman/Zeetank Holding B.V
- Campo Verde
- ASN Foundation

Daarnaast ontving La Vecina een aantal donaties van fondsen en personen die anoniem wensen te blijven. Ook ontving La Vecina een groot aantal een- of meermalige donaties van particulieren.

## 3.7 Activiteiten in Nederland

Om financieel draagvlak voor de projecten in Colombia te creëren, zamelt La Vecina in Nederland geld in. Dit geld is afkomstig van onze vaste maandelijkse donateurs en eenmalige giften (zie 3.7.1), van acties die La Vecina en/of vrijwilligers organiseren (zie 3.7.2) en van bijdragen van bedrijven en stichtingen (3.7.3). Het plaatje ziet er dan als volgt uit:

Bron	2016	%	2015	%
Vaste donateurs	34.745	15,9%	38.843	14,3%
Eenmalige giften	16.754	7,6%	27.267	10,0%
Acties	6.249	2,9%	23.120	8,5%
Bedrijven en fondsen	161.160	73,5%	180.195	66,8%
Overige baten	293	0,1%	1.045	0,4%
	<b>219.202</b>	100%	<b>270.470</b>	100%
Kosten fondsenwerving	1.558		-1.385	
	<b>217.644</b>		<b>269.085</b>	

### 3.7.1 Donateurs en eenmalige giften

Eind 2016 heeft La Vecina 260 maandelijkse donateurs, die in 2016 € 34.745 doneerden. Ultimo 2015 waren dat 285 donateurs en € 38.843. Het aantal donateurs is iets gedaald. In Nederland streven we ernaar om minimaal 365 'engelen' (lees: donateurs) te betrekken bij de stichting door middel van een maandelijkse donatie. Het idee van de 365 engelen komt voort uit een gedachte van Nathalie, namelijk dat een jaar 365 dagen telt en dat er elke dag minimaal één 'engeltje' zou moeten zijn die het werk van La Vecina mogelijk maakt. Verder had La Vecina in 2016 € 16.754 (2015 € 27.267) aan inkomsten door eenmalige giften van particuliere donateurs.

### **3.7.2 Acties**

In 2016 is een aantal acties georganiseerd die bij elkaar ongeveer €6.249 opleverde. (2015: €23.120).

Hieronder worden een aantal initiatieven nader toegelicht:

Een schoolactie van basisschool De Blijberg bracht bijna €2800 op, dankzij een succesvolle presentatie van basisschoolleerling Hannah Budel. (maart 2016)

De Protestantse kerkgemeenschap van Oostvoorne bracht begin 2016 een mooi bedrag van €3000 bijeen voor La Vecina.

De bijna-jaarlijkse sponsorfietstocht heeft in 2016 niet plaatsgevonden. Hierdoor zijn de inkomsten uit acties wel aanzienlijk minder dan voorgaande jaren. In 2017 zal de sponsorfietstocht weer gereden worden!

### **3.7.3 Bedrijfssponsoring en fondsen**

De bedrijfssponsoring en fondsen leverden in 2016 € 161.160 op (in 2015: € 180.195) en daarmee 73,5% van de ingezamelde gelden.

Kerk in Actie heeft La Vecina een bedrag van €7500 gedoneerd ten bate van de buurtprojecten. In 2017 zet KiA deze steun voort.

True Blue heeft ons in 2016 met € 25.000 gesteund. Hun accent ligt op de ondersteuning van de psychologe, de voeding, voetbalteam en het uitbreiden van de reserves. True Blue zal ons in 2017 blijven sponsoren.

Daarnaast hebben drie anonieme fondsen in totaal een bedrag van € 29.500 gedoneerd.

### **3.7.4 Overige baten**

De overige baten betreffen de renteopbrengsten van 2016 over de lopende en spaarrekeningen van de stichting. Deze bedroeg in 2016 € 293.

### **3.7.5 Totaal aan ingezamelde gelden**

In 2016 is in Nederland in totaal € 217.644 ingezameld en in 2015 was dit €269.085. Hiermee heeft Stichting La Vecina in Nederland weer bewezen een groot bedrag op te kunnen halen en hiermee de benodigde continuïteit te kunnen bieden aan Stichting La Vecina Colombia.

### **3.7.6 Bijdrage aan Colombia**

In 2016 is in totaal €250.278 overgemaakt aan de stichting La Vecina Colombia. In 2015 was dat €274.721. Ongeveer €186.050 is gebruikt ter ondersteuning van de activiteiten van de stichting in Colombia. Het overige bedrag is ter financiering van investeringen in inventaris, apparatuur en vervanging van de auto. Tevens is in 2016 besloten gebruik te maken van de gunstige rentevergoeding in Colombia en een begin te maken met het opbouwen van een reserve. De totale rentebaten op de spaarrekening in Colombia bedroegen €7.506 voor 2016.

### **3.7.7 Publiciteit en website**

Publiciteit is voor La Vecina van belang om nieuwe donateurs te werven en meer



bekendheid te geven aan het werk voor de kansarme kinderen in Colombia. Wij krijgen daarbij ook hulp van particulieren die lokaal aandacht vragen voor La Vecina, zoals de actie op de goede doelen dag op de basisschool De Blijberg.

In het afgelopen jaar is een nieuwe website ontworpen en ontwikkeld door Luis van Baren. Met deze website is La Vecina technisch weer up to date. De website is, samen met de Facebook pagina, een belangrijk informatiekanaal. Voornemen is om in 2017 meer aandacht te besteden aan het bijhouden van de website.

Elk jaar verschijnen in geprinte en audiovisuele media artikelen over La Vecina. In 2016 kwam La Vecina onder andere op de volgende podia onder de aandacht:

- Living in Bogota - Lure, luxe toeristengids voor Bogota (Colombia)
- Lure Cartagena, luxe toeristengids voor Cartagena
- El Universal, artikel in juni 2016 over La Vecina en La Boquilla
- Programma "Valientes" op RCN, nationale televisie van Colombia, de deelnemers van 2016 werden uitgenodigd voor de uitreiking van de winnaar van "Valientes" van 2016

### **3.8 Plannen en budget voor 2017 in Nederland**

Voor 2017 is al een aardig bedrag toegezegd door trouwe donateurs en twee fondsen. Het streven is dat de maandelijks donateurs, eenmalige particuliere gevers en acties goed zijn voor ca. 1/3 van het budget. Twee derde komt van onze bedrijfssponsors en andere fondsen. De kosten voor fondsenwerving in Nederland zijn rond de 2000 euro.

In 2017 wil de Nederlandse stichting zich, evenals in voorgaande jaren, richten op inspiratie, nieuwe acties en professionalisering van de stichting. De belangrijkste doelen zijn en blijven:

- Verduurzaming van Stichting La Vecina, lange-termijn-visie en het doorontwikkelen van de exit-strategie.
- Professionalisering Nederlands bestuur in de ondersteuning van de projecten in Colombia.
- Bestendigen van financiering op basis van projectplannen bij fondsen en organisaties. Ondanks dat wij een verschuiving van financiering van Nederland naar Colombia beogen, blijft financiering uit Nederland vooralsnog gewenst om de continuïteit van de projecten te borgen.
- Ondersteunen van projecten in Cartagena, Colombia..
- Verdere opbouw van een continuïteitsreserve met een minimum van een halfjaar projectkosten (ca. €93.000).

Daartoe zal de Nederlandse stichting zich onder andere bezig houden met de volgende activiteiten:

- Sponsorevenementen met als doel ook nieuwe doelgroepen aan te boren. Een subcommissie gaat aan de slag om te bedenken hoe wij verder willen gaan met de sponsortochten.
- Investeren in communicatie om de basis voor de fondsenwerving en informatieverspreiding in Nederland te verstevigen. Daaronder vallen bijvoorbeeld onderhoud van de website; het maken van nieuwe folders en eventueel aanvullend promotiemateriaal.

## **Budget 2017**

Reiskosten in NL Nathalie Rietman	€ 1.000,-
Kantoorkosten	€ 50,-
Promotiemateriaal (folder)	€ 250,-
Automatiseringskosten	-,-
Bankkosten	€ 250,-
Representatie en promotiekosten	€ -,-
Abonnementen	€ 100,-
Opleidingskosten	€ 1000,-
Kosten website	€ 400,-
	-----
Totaal uitvoeringskosten Nederland	€ 3.050,-

## **4. Financiën**

### **4.1 Financieel beleid**

Het financiële boekjaar van La Vecina loopt gelijk aan het kalenderjaar. Zowel in Colombia als in Nederland wordt in november van het kalenderjaar een budget opgesteld dat vervolgens wordt besproken, indien nodig aangepast en wordt goedgekeurd.

Het financieel beleid van La Vecina is gericht op continuïteit. Wij streven naar de opbouw van een continuïteitsreserve met een minimum van een halfjaar projectkosten (ca. € 93.000). Verder streven we naar een diversiteit aan inkomsten om de afhankelijkheid van één bedrijf, stichting of actie te minimaliseren.

Stichting La Vecina is door de Belastingdienst aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI). Dat betekent dat geen successierecht of schenkingsrecht behoeft te worden betaald over erfenissen en schenkingen.

Met de ING/Postbank is sinds 2006 een incasso-overeenkomst gesloten. Op de website van La Vecina ([www.lavecina.nl](http://www.lavecina.nl)) kan men via onze eigen donatiemodule donateur worden.

### **4.2 Jaarrekening 2016**

#### **4.2.1 Toelichting op de jaarrekening 2016**

Accountantskantoor KUBUS Dordrecht ([www.kubusdordrecht.nl](http://www.kubusdordrecht.nl)) heeft de financiële gegevens verzameld, verwerkt, gerubriceerd en samengevat. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van de gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur van de stichting La Vecina in Nederland. Accountantskantoor KUBUS Dordrecht heeft voor de jaarrekening 2016 een samenstellingsverklaring afgegeven (zie bijlage 3). Zij doen dit geheel op vrijwillige basis.

#### **4.2.2 Toelichting op de balans van de Stichting La Vecina Nederland**

Het totaal van de bezittingen van La Vecina bedraagt op 31 december 2016 € 120.184 en bestaat alleen uit liquide middelen die op een spaarrekening staan.

<b>Balans Stichting La Vecina NL</b>	<b>31 dec. 2016</b>	<b>31 dec. 2015</b>
<b>ACTIVA</b>		
Vorderingen: overlopende activa	293	1.045
Liquide middelen	119.891	155.977
<b>Totaal</b>	<u>120.184</u>	<u>157.022</u>
<b>PASSIVA</b>		
Algemene reserve	15.000	15.000
Bestemmingsreserve Colombia	105.184	142.022
Eigen vermogen	120.184	157.022
Kortlopende schulden: overlopende passiva		
<b>Totaal</b>	<u>120.184</u>	<u>157.022</u>

Voor een bedrag van €15.000 wordt een algemene reserve aangehouden ter waarborging van de continuïteit van de Nederlandse stichting. Voor het overige wordt conform de doelstelling van de stichting en het besluit van het bestuur d.d. 11 maart 2010 een bestemmingsreserve voor de Colombiaanse stichting aangehouden.

Het eigen vermogen bedraagt eind 2016 €120.184; dit is een lichte daling ten opzichte van 2015. Reden hiervoor is dat er meer geld is overgemaakt naar Colombia, ter financiering van investeringen en het opbouwen van een reserve aldaar. De totale rentebaten op de spaarrekening in Colombia bedroegen €7.506 voor 2016.

#### **4.2.3 Toelichting op de staat van baten en lasten van de Stichting La Vecina Nederland**

Zoals in paragraaf 3.3 is toegelicht heeft La Vecina in Nederland in 2016 €217.644 opgehaald.

<b>Staat van Baten en Lasten La Vecina Nederland</b>	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Werkelijk 2015</b>
Vaste donateurs	34.745	38.843
Eenmalige giften	16.754	27.267
Acties	6.249	23.120
Sponsoring door bedrijven	161.160	180.195
Overige baten	293	1.045
Kosten fondsenwerving	-1.558	-1.385
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<u><b>217.644</b></u>	<u><b>269.085</b></u>
Reis en verblijfkosten	1.434	720
Kantoorkosten	---	294
Administratie/accountantskosten	1.697	---
Abonnementen/contributies	61	68
Juridische/advieskosten	---	---

Automatiseringskosten/website	559	---
Representatie- en promotiekosten	---	696
Bankkosten	453	351
<b>Uitvoeringskosten</b>	<b>4.204</b>	<b>2.129</b>
in % van baten uit eigen fondsenwerving	1,93%	0,79%
<b>Saldo Nederland</b>	<b>213.440</b>	<b>266.956</b>
<b>Bijdrage aan Colombia</b>	<b>250.278</b>	<b>274.721</b>
<b>Batig saldo</b>	<b>-36.838</b>	<b>-7.765</b>

De uitvoeringskosten in Nederland bedragen €4.204 of te wel 1,93% van de baten uit eigen fondsenwerving. Dit percentage is hoger dan in 2015. In 2016 zijn in Nederland extra kosten gemaakt voor een 3-daagse leiderschapstraining voor Nathalie die geboekt zijn onder Administratie/accountantskosten. Tevens heeft Nathalie in tegenstelling tot voorgaande jaren een auto moeten huren tijdens haar verblijf in Nederland.

Het negatieve saldo van La Vecina Nederland is toe te schrijven aan de overboeking van extra gelden naar de stichting in Colombia voor investeringen, reserveopbouw en rente (zie 3.7.6).

#### 4.2.4 Toelichting op de staat van baten en lasten van de Stichting La Vecina Colombia

Alle bedragen zijn omgerekend naar euro's. Voor omrekening van de Colombiaanse peso's naar de euro is de gemiddelde koers over 2016 genomen (factor 0,000285714).

Staat van Baten en Lasten La Vecina Colombia	Budget 2016	Werkelijk 2016	Werkelijk 2015
Bijdrage aan Colombia (uit NL)	219.374	248.653	274.721
Koersverschillen		+ 6.402	-20.421
<b>Bijdrage aan Col (gem jaarkoers)</b>	<b>219.374</b>	<b>255.055</b>	<b>254.300</b>
Eigen fondsenwerving in Colombia		15.486	6.955
Bijdrage ouders		3.317	8.820
Rentebaten		7.506	1.811
<b>Beschikbaar voor projecten</b>	<b>219.374</b>	<b>281.364</b>	<b>271.887</b>
Kosten onderwijsproject	51.358	33.564	38.461
Kosten buurtprojecten:			
- Cultuur	20.000	12.318	10.762
- Funvecinos (voetbal)	14.562	15.285	8.516
- Opvangmoeders	1.500	1.189	536
- Jongeren	500	99	12
Kosten algemeen personeel	15.900	16.210	16.425
Projectdirectie	30.393	27.834	24.852

Psychologe	8.893	5.771	6.426
Maaltijden (kinderen en personeel)	35.152	26.649	26.196
Ondersteuning middelbare school	11.984	13.662	8.635
Huisvestings en kantoorkosten	29.122	29.174	24.054
Afschrijvingskosten	0	3.095	0
Overige kosten	0	1.199	-1.221
Gezondheidspost	0	0	10.223
<b>Kosten projecten gefinancierd door Nederland</b>	<b>219.374</b>	<b>186.049</b>	<b>176.698</b>
Onderwijs	0	40	6
Versterken organisatie	2.000	1.445	58
Fondsenwerving	4.800	793	2.492
Juridisch advies	2.833	2.601	1.210
<b>Totaal gefinancierd door Colombia</b>	<b>9.633</b>	<b>4.879</b>	<b>3.766</b>
Informatica	2.260	1.155	3.269
Englisch Helper	2.054	292	622
<b>Totaal gefinancierd door USA</b>	<b>4.314</b>	<b>1.447</b>	<b>3.891</b>
<b>Totaal kosten Colombia</b>	<b>233.321</b>	<b>192.374</b>	<b>176.698</b>
<b>Saldo Colombia</b>	<b>- 13.947</b>	<b>88.990</b>	<b>95.188</b>

De kosten van de projecten in Colombia zijn in 2016 € 40.947 lager uitgevallen dan gebudgetteerd, dit is ongeveer 17,5% van het totale budget. Redenen hiervoor zijn:

- Er is uitgegaan van hogere kosten in het onderwijsproject door het aanstellen van een rector. Het werven van een rector duurde langer dan gehoopt en verwacht, en zij heeft slechts twee maanden in 2016 gewerkt. Helaas is zij tijdens de proefperiode ongeschikt gebleken voor de functie..
- Het cultuurproject heeft minder kosten met zich meegebracht, omdat de salariskosten van de coördinator ook over het voetbal project zijn verdeeld.
- Door strakke controle is er zorgvuldiger inkoop gedaan van voeding, waardoor er kosten zijn bespaard.
- De fondsenwerving in Colombia was succesvoller dan verwacht en de kosten voor hiervoor waren lager dan begroot.
- Het jongerenproject is tijdelijk stopgezet, door het toenemende geweld tussen de bendes en in de wijk.

Daartegenover zijn er meer kosten gemaakt voor de ondersteuning van de middelbare school, omdat de deze dit jaar geen subsidie kreeg. La Vecina heeft deze extra kosten betaald, om de kinderen toch naar school te laten gaan.

### 4.3 Budget 2017

Het is zoals gezegd voor de continuïteit van La Vecina van het hoogste belang dat er een eigen vermogen is ten hoogte van ongeveer een halfjaar projectkosten (ca. € 93.000). Daarbij streven wij ernaar dat de uitgaven in Colombia structureel lager zijn dan de bijdragen vanuit Nederland en Colombia.

De stichting Fundación La Vecina in Colombia heeft haar uitgaven voor 2017 gebudgetteerd op € 226.600. In Colombia staat een bedrag van € 14.900 gebudgetteerd voor eigen fondsenwerving terwijl in Nederland € 211.700 aan netto inkomsten is begroot. De Kosten projecten Colombia/VS worden gefinancierd door fondsenwerving in die beide landen.

<b>La Vecina Colombia</b>	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Budget 2016</b>	<b>Budget 2017</b>
Kosten onderwijsproject	33.564	51.358	50.000
Kosten buurtprojecten			
• Muziek & dans	12.318	20.000	15.500
• Voetbal	15.285	14.562	15.800
• Opvangmoeders	1.189	1.500	1.500
• Jongeren	99	500	0
Kosten algemeen personeel	16.210	15.900	17.000
Psychologe	5.771	8.893	8.000
Projectdirectie	27.834	30.393	30.000
Maaltijden kinderen en personeel	26.649	35.152	30.000
Kosten middelbare school	13.662	11.984	12.800
Huisvestingskosten +	29.174	14.516	15.500
Kantoorkosten		7.118	7.600
Algemene kosten		7.488	8.000
Overige kosten	1.199		
Afschrijvingskosten	3.095		
<b>Kosten projecten Nederland</b>	<b>186.049</b>	<b>219.374</b>	<b>211.700</b>
<b>Kosten projecten Colombia/VS</b>			
• English Helper	292	2.054	2.200
• IT	1.155	2.260	2.400
• Kosten fondsenwerving Col	793	4.800	5.100
• Organisatie versterking	1.445	2.000	2.200
• Juridisch advies	2.601	2.833	3.000
	<b>6.326</b>	<b>13.947</b>	<b>14.900</b>
<b>Totaal kosten projecten</b>	<b>192.374</b>	<b>233.321</b>	<b>226.600</b>

In 2017 zullen de kosten van het onderwijsproject toenemen ten opzichte van 2016 door het aannemen van een Colombiaans schoolhoofd. Wij verwachten dat de kosten voor de

ondersteuning van kinderen die naar de middelbare school gaan lager zullen uitvallen dan in 2016 wanneer de overheidssubsidie voor de middelbare school wordt toegekend. De betreffende school heeft recht op deze subsidie, maar onze ervaring leert dat niets zeker is...

Het jongerenproject voor leden van bendes is in februari 2017 voor onbepaalde tijd stilgezet. Er is sinds het begin van het jaar veel geweld in de wijk. Ook de ouders zijn daarbij betrokken. La Vecina noch de andere partijen die betrokken zijn bij het project achten het verantwoordelijk om het project onder deze omstandigheden voort te zetten. Daar komt bij dat de psychologe die in 2016 het project namens La Vecina uitvoerde, wegens persoonlijke omstandigheden is opgestapt. Haar vervangster doet goed werk op school, maar heeft nog niet hetzelfde netwerk in de wijk.

## 5. Bijlagen

### Bijlage 1: Vrijwilligers

(in willekeurige volgorde)

Rob van der Cammen (voormalig Penningmeester)  
Arjen Snelders (voormalig Voorzitter & vrijwilliger fietstocht)  
Barbara Kathmann (voormalig Seceratis)  
Charles Groenhuijsen (Beschermer)  
Jasper Budel (organisatie fietstocht, automatisering)  
Kaboul Vermijs (organisator fietstocht)  
Vincent Peters (organisatie tennistoernooi Nieuwegein)  
Remco Hogenbirk (vrijwilliger fietstocht)  
Thijs Vink (vrijwilliger fietstocht)  
Tom Slegtenhorst (vrijwilliger fietstocht)  
Serge Hogenbirk (vrijwilliger fietstocht)  
Anna Feiner (vrijwilliger fietstocht)  
Jeroen Broekstra (vrijwilliger fietstocht)  
Dennis Wesselman (vrijwilliger fietstocht)  
Jeroen Buijs (vrijwilliger fietstocht)  
Joris van Dongen (vrijwilliger fietstocht)  
Ushi Federer (vertalen voor de Spaanstalige website)  
Mieke Hartwig (logeeradres en sponsoring auto Nathalie in Nederland)  
Frederike Geerts (logeeradres Nathalie in Nederland)  
Frances Kleipool (initiatieemster actie Brede school Kinkerbuurt, Amsterdam)  
Wijnand Baretta (vrijwilliger ICT)  
Anne France Zijsling  
Esther Voorn  
Luis van Baren  
Angelique Span



## Bijlage 2: Situatieschets Colombia

### 2.1 Algemene informatie

Colombia, ruim 30 maal zo groot als Nederland, ligt in het noordwesten van Zuid-Amerika. Het land met 45 miljoen inwoners grenst aan Peru, Ecuador, Brazilië, Venezuela en Panama. Colombia heeft een gevarieerd landschap, prachtige stranden, de Andes, vruchtbare valleien en tropische regenwouden.

De meeste mensen wonen in het Andesgebied en het kustgebied. Zo'n 49% van de Colombianen woont in de steden. Slechts een klein percentage van de bevolking is van inheemse afkomst. (Ongeveer de helft van de bevolking bestaat uit mestiezen 58%, 20% is blank, 3,4% is indiaan en 10,6% is van Afrikaanse afkomst. Het overgrote deel van de bevolking spreekt Spaans, in het kustgebied Caribisch-Spaans. De meerderheid van de Colombianen is rooms-katholiek, ook zijn er voornamelijk onder de Indianen aanhangers van natuurgodsdiensten.)

Het dagelijkse leven in het Zuid-Amerikaanse Colombia wordt gekenmerkt door een hevige burgeroorlog, die gepaard gaat met veel geweld en criminaliteit. De strijd tussen de linkse rebellen (FARC, ELN), reactionaire rechtse milities, het leger en misdaadbendes duurt al bijna 50 jaar en heeft inmiddels tienduizenden slachtoffers geëist. Betrouwbare bronnen maken daarnaast melding van bijna 3 miljoen ontheemden (de zogenaamde IDP's; Internal Displaced People), waarvan de helft kinderen tussen de 12 en 18 jaar. Na Soedan is Colombia het land met de meeste inheemse vluchtelingen. Mensen ontvluchten het geweld op het platteland en trekken naar veiliger oorden. Vaak naar steden, waar het geweld relatief minder hevig is, maar waar ze in armoede belanden. Het gevolg daarvan is dat alle 'bekende armoedeproblemen' zich voordoen: drugs- en alcoholverslaving, prostitutie, verwaarlozing van kinderen. Daarnaast is er veel geweld door de aanwezigheid van ex-guerrilla's. Daarmee is het kringetje weer rond. Kinderen die in de arme wijken opgroeien, hebben vaak maar één ouder, of zijn wees. Zij belanden in veel gevallen op straat, raken verslaafd aan drugs, worden mishandeld en misbruikt. Kortom, een vicieuze cirkel van armoede en geweld. Niet voor niets behoort Colombia tot de fragiele staten.

Economische groei (% toename van BNP, 2009)	-0,3
Human Development Index (2009)	77
Gemiddelde levensverwachting	72,8
Bevolking (miljoen, cijfer 2010)	46,3
Gedeelte bevolking onder armoedegrens \$ 1.25	45.5%

### 2.2 De armoedegrens

Volgens het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties leefde in de periode 2000-2007 64% van de Colombiaanse bevolking onder de armoedegrens. In 2009 was dit nog 45,5% en in 2012 is dit verder afgenomen maar bedraagt dit nog steeds zo'n 33%. De groep middenklasse is langzaam aan het groeien. Naast een klein groep rijke mensen leeft het merendeel van de bevolking van een minimumloon van 150 euro per maand. Bijna de helft van de bevolking leeft zoals gezegd zelfs onder dit minimum.

Op grond van artikel 25 van de Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens heeft iedereen recht op een bepaalde levensstandaard. De Commissie voor ontwikkelingssamenwerking (DAC, Development Assistance Committee, [www.oecd.org/dac](http://www.oecd.org/dac))

van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO, [www.oecd.org](http://www.oecd.org)) stelt elke 3 jaar een lijst op van landen die kwalificeren als ontwikkelingsland. Deze landen komen in aanmerking voor officiële ontwikkelingshulp (Official Development Assistance, ODA). De DAC categoriseert landen daartoe in drie inkomensgroepen. Deze indeling geschiedt op basis van gegevens van de Wereldbank over het BNP, het Bruto Nationaal Product van landen. De DAC stelt bovendien een inkomensplafond vast: landen met een BNP boven dit plafond horen niet thuis op de DAC-lijst. Eens in de drie jaar wordt de DAC-lijst herzien. Een land dat drie opeenvolgende jaren een inkomen heeft dat uitstijgt boven het plafond, wordt van de lijst verwijderd. Van de 194 officieel erkende staten in de wereld staan er 49 op deze zogenoemde DAC-lijst. Een van die 49 landen is Colombia.

### **2.3 Onderwijs in Colombia**

Onderwijs in Colombia. Het onderwijs model van Colombia lijkt op dat van Nederland. Er wordt gewerkt met een basisschool en met voortgezet onderwijs. In 1886 is in de wet opgenomen dat het onderwijs geregeld wordt door het ministerie van Onderwijs. Ook is in de wet vastgelegd dat 10% van het budget van de overheid moet worden besteed aan onderwijs. In werkelijkheid is dit vaak maar 3 a 4%. De taal waarin het onderwijs wordt gegeven is Spaans. Er zijn ook scholen waar Engels, Duits of Frans wordt gegeven, maar dit zijn privé scholen, die niet gratis zijn. Weinig Colombianen kunnen dit betalen.

Schoolboeken worden niet door de school uitgegeven of in bruikleen gesteld. Ouders moeten zelf de schoolboeken kopen. Deze boeken (methodes), die te verkrijgen zijn in lokale boekwinkels, worden op scholen ongeveer drie jaar gebruikt.

Leerlingen in Colombia dragen zowel op de basisschool als op de middelbare school een uniform. Dit zorgt voor uniformiteit en maakt het moeilijker om te zien of iemand uit een arm of rijk gezin komt.

Kinderen tussen de 4 en 10 jaar gaan naar de basisschool. De kleuterschool is net als in Nederland onderdeel van de basisschool en heet pre-escolar (vertaald: voorschool). De publieke basisschool zou gratis moeten zijn, maar is het niet in de praktijk. Ook de leermiddelen zijn niet gratis, zoals eerder gezegd. Dat weerhoudt veel ouders ervan hun kind naar een kleuter- of basisschool te sturen.

In 2002 is de regel geïntroduceerd dat maximaal 5% van de studenten per school mag blijven zitten. Deze regel zorgt er voor dat leerlingen automatisch overgaan naar het volgende jaar, ook al hebben die leerlingen een achterstand.

Wettelijk heeft iedereen in Colombia toegang tot gezondheidszorg en onderwijs. De realiteit is echter anders. De overheid heeft niet genoeg geld om alle mensen van gezondheidszorg en onderwijs te voorzien. Vooral de ontheemden - de niet-geregistreerden - zijn hiervan de dupe. Het landelijke percentage voortijdig schoolverlaters op scholen in Colombia ligt op 40%.

De kinderen in Colombia, die uit arme gezinnen komen en in de sloppenwijken van de grote steden wonen, hebben weinig of geen kansen en leven vaak op straat. Onderwijs wordt in vele gevallen niet gevolgd. De kinderen werken op straat om bij te dragen aan het gezinsinkomen. Het leven op straat kent veel gevaren en een gebrek aan aandacht en liefde zorgt er vaak voor dat veel van deze kinderen een toevlucht zoeken in prostitutie en drugs. Huiselijk geweld, criminaliteit, drugsgebruik, werkeloosheid, armoede, (tienerzwangerschappen en schooluitval) zijn aan de orde van de dag. Onderwijs is een erkend recht van het kind

Op 20 november 1989 nam de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties het Verdrag inzake de Rechten van het Kind aan. Dit verdrag bundelt de rechten van alle kinderen over de hele wereld samen, zonder onderscheid, op basis van gelaatskleur, religie of wat dan ook. In het Kinderrechtenverdrag staan afspraken over minimumnormen die de wereld wil hanteren voor kinderen. Het is het meest geratificeerde mensenrechtenverdrag ter wereld: 193 van de 195 landen ratificeerden het verdrag. Gezien de snelle en bijna universele ratificatie van het IVRK was 'de wereld' ook overtuigd van de noodzaak van zo'n apart verdrag.

De 54 rechten die in het IVRK zijn opgenomen kunnen op verschillende manieren worden gerangschikt. Een indeling van de rechten die vaak wordt gebruikt, betreft de drie P's: Provision (voorziening), Protection (bescherming) en Participation (participatie). La Vecina gebruikt deze indeling om haar projecten te prioriteren.

In het verdrag is ook het recht van een kind op onderwijs vastgelegd. Het staat omschreven in Artikel 28 – Onderwijs:

Het kind heeft recht op onderwijs. Basisonderwijs is voor ieder kind gratis en verplicht. De overheid zorgt ervoor dat het voortgezet - en beroepsonderwijs toegankelijk is voor ieder kind, in overeenstemming met zijn of haar leerniveau. De overheid pakt vroegtijdig schooluitval aan. De handhaving van de discipline op school moet de menselijke waardigheid en kinderrechten respecteren. Internationale samenwerking is nodig om analfabetisme te voorkomen.

## **2.4 Cartagena**

Cartagena is een havenstad en gemeente in het noordwesten van Colombia. De stad is vernoemd naar de Spaanse stad Cartagena en wordt ook wel Cartagena de las Indias genoemd. Het is de hoofdstad van het departement Bolívar en heeft een bevolking van 1.075.000 personen. Cartagena is zowel een belangrijk economisch centrum, als ook een toeristische bezienswaardigheid. Cartagena heeft nog altijd Colombia's belangrijkste haven, die echter nu vooral berucht is om haar cocaïne-transporten. De stad ligt ten zuidoosten van Panama, aan de Caribische Zee en daarmee dus ook aan de Atlantische Oceaan. De stad heeft de grootste Colombiaanse marinebasis van de Caraïben. Sinds 1827 heeft Cartagena een universiteit.

Cartagena is een grote stad met veel arme buitenwijken. Een groot deel van de één miljoen inwoners van Cartagena leeft in armoedige omstandigheden.

In Cartagena zijn 900 barrios (sectoren) waarvan 800 barrios de codering van de overheid estrato 0-1 heeft gekregen wat staat voor sloppenwijk.

Aan de buitenrand van de stad zijn de inheemse vluchtelingen neergestreken. Aan een van die stadsranden ligt La Boquilla, 10 km ten noorden van het historische oude centrum.

### **La Boquilla**

In de wijk La Boquilla wonen ongeveer 10.600 mensen (Bevolkingsregister 2009). De stad ligt aan de mangroves die aan de zee grenzen. De belangrijkste inkomstenbron is de visvangst. Vissers werken op zelfstandige basis of samen in bedrijfjes of coöperatieven.

De wijk La Boquilla is opgesplitst in zes sectoren. Vier sectoren vallen onder de noemer estrato 0-1 (minst ontwikkeld) oftewel sloppenwijk. De burgers wonen voornamelijk in zelfgebouwde huisje op of tegen het strand waar het gevaar voor overstromingen tijdens de winters het grootst is. Regelmatig zijn er storingen in de toevoer van elektriciteit en water.

Het algemene niveau van de voorzieningen van de wijk is erg laag.

La Vecina Colombia is actief in twee van deze sectoren 0-1: Marlinda en Bogotá.

Marlinda is zelfs nog iets armer dan Bogotá. De bevolking in beide sectoren bestaat voornamelijk uit vluchtelingen. Voor deze groep mensen is weinig tot niets geregeld en een sociaal vangnet is er niet. La Vecina besloot hier haar projecten te starten.

In de sector Marlinda wonen 581 families waarvan 400 1-oudergezinnen waar de - vaak analfabete - moeders het hoofd van het gezin zijn. In de sector Bogotá is een vergelijkbare situatie. Er is in Marlinda en Bogota een door de overheid bestuurde basisschool, genaamd INETEB waar 300 leerlingen onderwijs volgen. In La Bogotá staan 2 basisscholen: NUEVA LUZ DE ESPERANZA met circa 70 basisschool leerlingen, SKINNER met circa 100 basisschoolleerlingen. Het aantal beschikbare plaatsen op deze basisscholen is absoluut ontoereikend voor het aantal kinderen dat onderwijs plichtig is en naar school wil in de sectoren Marlinda en Bogotá

## **2.5 Sustainable Development Goals**

De Sustainable Development Goals (SDGs) of Duurzame Ontwikkelingsdoelen, bestaan uit 17 doelen en 169 targets die de wereld tot 'een betere plek moeten maken in 2030', schrijven de Verenigde Naties in hun voorstel voor een nieuwe mondiale agenda. De doelen moeten een eind maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering, en het is heel belangrijk dat niemand wordt achtergelaten in het werken aan de doelen.

La Vecina richt zich op twee specifieke doelstellingen:

- Doelstelling 4: Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen
- Doelstelling 5: Bereik gendergelijkheid en empowerment voor alle vrouwen en meisjes

## Bijlage 3: Samenstellingsverklaring



Aan het bestuur van  
Stichting La Vecina  
Jan Pieter Heijdestraat 89d  
1053 GM AMSTERDAM

Kenmerk : 0260/TS  
Datum : 23 mei 2017

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit omtrent de concept jaarrekening 2016 van Stichting La Vecina te Rotterdam.

### Algemeen

Over het boekjaar 2016 werd een saldo behaald van - € 36.838.  
Het eigen vermogen per 31 december 2016 bedraagt € 120.184. Conform het besluit van het bestuur van de stichting om alle middelen voor zover deze niet noodzakelijk zijn voor het in stand houden van een gezonde financiële situatie van de stichting geheel aan te wenden ten gunste van het kindertehuis in Colombia, wordt voor een bedrag van € 105.184 een bestemmingsreserve aangehouden.

### SAMENSTELLINGSVERKLARING

Aan: Stichting La Vecina

Aan: Opdrachtgever

De jaarrekening van stichting La Vecina te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van stichting La Vecina. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Dordrecht, 23 mei 2017

Accountantskantoor KUBUS Dordrecht

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'A.L. Spruit', is written over a horizontal line.

Drs. A.L. Spruit RA